

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Факультет промышленной технологии лекарств

Кафедра экономики и управления

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
В Т.Ч. ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

**Б1.В.03 БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО  
ПРОИЗВОДСТВА**

Направление подготовки: 27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами

Профиль подготовки: Организация и управление фармацевтическим производством

Формы обучения: очная

Квалификация, присваиваемая выпускникам: Магистр

Год набора: 2023

Срок получения образования: 2 года

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.  
в академических часах: 108 ак.ч.

**Разработчики:**

Доктор фармацевтических наук, профессор, кафедра экономики и управления Трофимова Е. О.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами, утвержденного приказом Минобрнауки России от 11.08.2020 № 940, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по промышленной фармации в области производства лекарственных средств", утвержден приказом Минтруда России от 22.05.2017 № 430н; "Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий", утвержден приказом Минтруда России от 07.09.2020 № 577н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Кафедра экономики и управления	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Орлов А. С.	Рассмотрено	02.11.2022
2	Методическая комиссия факультета	Председатель методической комиссии/совета	Алексеева Г. М.	Согласовано	02.11.2022
3		Ответственный за образовательную программу	Орлов А. С.	Согласовано	02.11.2022

**Согласование и утверждение образовательной программы**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет промышленной технологии лекарств	Декан, руководитель подразделения	Куваева Е. В.	Согласовано	02.11.2022

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....	4
2. Место дисциплины в структуре ОП .....	4
3. Объем дисциплины и виды учебной работы .....	5
4. Содержание дисциплины .....	6
4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий .....	6
4.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля .....	6
4.3. Содержание занятий семинарского типа. ....	8
4.4. Содержание занятий лекционного типа .....	8
4.5. Содержание занятий семинарского типа .....	9
4.6. Содержание самостоятельной работы обучающихся .....	9
5. Порядок проведения промежуточной аттестации .....	10
6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины .....	11
6.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы .....	11
6.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся .....	11
6.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине .....	11
6.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование .....	12
7. Методические материалы по освоению дисциплины .....	13
8. Оценочные материалы .....	15

## 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

ПК-П1 Способен проводить маркетинговые исследования, анализировать и оценивать инновационные проекты в сфере фармацевтического производства

ПК-П1.3 Применяет методы стратегического анализа для разработки и реализации организационно-управленческих решений, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности инновационной продукции

*Знать:*

ПК-П1.3/Зн2 Знает гражданско-правовые основы предпринимательской деятельности, формы предпринимательской деятельности в фармацевтической сфере

ПК-П1.3/Зн3 Знает экономические основы производства и ресурсы предприятия, теоретические основы и методологию бизнес-планирования в сфере фармацевтического производства

*Уметь:*

ПК-П1.3/Ум1 Умеет оценивать структуру бизнес-планов, содержание отдельных разделов, взаимосвязь различных показателей

ПК-П1.3/Ум2 Умеет проводить оценку бизнес-планов по показателям эффективности, финансовой устойчивости и рисков

*Владеть:*

ПК-П1.3/Нв2 Владеет навыками формирования взаимосвязанных таблиц финансового раздела бизнес-плана

## 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Б1.В.03 «Бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 1.

Последующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Б1.О.07 Аналитические исследования, ценообразование и стратегический маркетинг на фармацевтическом рынке;

Б3.01 Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы;

Б1.В.08 Деньги, кредит, банки;

Б1.В.ДВ.02.02 Нормативное правовое регулирование обеспечения стандартов GxP;

Б2.В.02(П) производственная практика, научно-исследовательская работа;

Б1.О.04 Производственный менеджмент;

Б1.О.05 Разработка и принятие управленческих решений и инвестиционное проектирование;

Б1.В.ДВ.03.02 Риск-менеджмент;

Б1.В.ДВ.02.01 Система государственного контроля в сфере обращения лекарственных средств;

Б1.В.06 Финансовый и инновационный менеджмент;

Б1.В.ДВ.03.01 Экономическая безопасность фармацевтических предприятий;

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Консультации в период теоретического обучения (часы)	Лекции (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа студента (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Первый семестр	108	3	38	6	8	24	66	Зачет (4)
Всего	108	3	38	6	8	24	66	4

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Наименование раздела, темы	Всего	Консультации в период теоретического обучения	в.т.ч. Аудиторная контактная работа	Лекции	в.т.ч. Аудиторная контактная работа	Практические занятия	в.т.ч. Аудиторная контактная работа	Самостоятельная работа студента	Планируемые результаты обучения, соответствующие с результатам освоения программы
<b>Раздел 1. Основы предпринимательской деятельности</b>	<b>12</b>			<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	ПК-П1.3
Тема 1.1. Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности	12			2	2	6	6	4	
<b>Раздел 2. Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства</b>	<b>92</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>62</b>	
Тема 2.1. Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов	11			4	4	3	3	4	
Тема 2.2. Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта	28	2	2			6	6	20	
Тема 2.3. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта	23	2	2			3	3	18	
Тема 2.4. Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта	30	2	2	2	2	6	6	20	
<b>Итого</b>	<b>104</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>66</b>	

#### 4.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

##### *Раздел 1. Основы предпринимательской деятельности*

##### *Тема 1.1. Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности*

Понятие предпринимательской деятельности. Субъекты предпринимательской деятельности – физические и юридические лица (коммерческие и некоммерческие организации). Особенности деятельности индивидуальных предпринимателей. Понятие юридического лица (признаки и цели создания юридического лица). Налогообложение субъектов предпринимательской деятельности. Эволюция форм предпринимательской деятельности, ее предпосылки.

Особенности организационно-правовых форм: товарищества (полные и на вере), общества с ограниченной ответственностью, акционерные общества, государственные и муниципальные унитарные предприятия. Реорганизация и ликвидация юридических лиц. Формы ведения предпринимательской деятельности в фармацевтической отрасли в России.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля, оценочные материалы
Тест
Собеседование

## **Раздел 2. Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства**

*Тема 2.1. Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов*

Жизненный путь предприятия и предпосылки бизнес-планирования. Система планирования на предприятиях, особенности планирования текущей деятельности и отдельных проектов. Основные функции и типы бизнес-планов. Требования к бизнес-планам и логические этапы их формирования. Основные стадии реализации бизнес-планов производственных инвестиционных проектов. Структура инвестиционного бизнес-плана в сфере фармацевтического производства, основные разделы, их цели и содержание. Структура финансового раздела бизнес-плана. Источники финансирования деятельности предприятия, их классификация и характеристика. Особенности финансирования проекта на инвестиционной и производственной стадии его реализации.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля, оценочные материалы
Тест
Собеседование

*Тема 2.2. Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта*

Классификация основных фондов предприятия. Амортизируемое имущество. Линейный и нелинейный метод начисления амортизации. Обоснование и планирование капитальных затрат при формировании финансовых таблиц бизнес-плана. Классификация текущих затрат предприятия. Понятие себестоимости и сметы текущих затрат. Обоснование и планирование текущих затрат при разработке бизнес-плана инвестиционного производственного проекта. Основные группы оборотных средств предприятия. Связанный и свободный оборотный капитал, оборотные производственные фонды и фонды обращения. Показатели оборачиваемости. Расчет производственно-необходимого оборотного капитала и чистого оборотного капитала в ходе формирования бизнес-плана. Планирование инвестиций в оборотный капитал.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля, оценочные материалы
Тест
Контроль самостоятельной работы
Собеседование

*Тема 2.3. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта*

Доходы и прибыль предприятия, показатели рентабельности. Планирование доходов по проекту. Формирование таблицы бизнес-плана «План прибылей и убытков». Понятие платежеспособности. Необходимые условия соблюдения платежеспособности при формировании таблицы «Баланс денежных средств». Классификация имущества предприятия по составу и размещению, а также источникам образования и назначения. Понятие бухгалтерского баланса, структура активов и пассивов. Формирование таблицы бизнес-плана

«Прогноз баланса проекта». Показатели и оценка текущей финансовой устойчивости проекта.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля, оценочные материалы
Тест
Контроль самостоятельной работы
Собеседование

*Тема 2.4. Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта*

Расчет чистого денежного потока для оценки эффективности инвестиционных проектов. Подходы к определению ставки дисконтирования, смысл процедуры дисконтирования. Комплекс показателей эффективности (чистая приведенная стоимость, срок окупаемости, внутренняя норма доходности, индекс доходности), их расчет и интерпретация. Оценка рисков, связанных с реализацией проекта. Использование метода чувствительности для оценки рисков по проекту. Меры, направленные на снижение рисков, минимизацию и предотвращение потерь при разработке бизнес-плана.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля, оценочные материалы
Индивидуальные задания
Контроль самостоятельной работы
Собеседование

### 4.3. Содержание занятий семинарского типа.

**Очная форма обучения. Консультации в период теоретического обучения (6 ч.)**

#### **Раздел 1. Основы предпринимательской деятельности**

Тема 1.1. Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности

**Раздел 2. Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства (6 ч.)**

Тема 2.1. Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов

Тема 2.2. Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта (2 ч.)

1. Консультация по порядку выполнения практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания

Тема 2.3. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта (2 ч.)

1. Консультация по порядку выполнения практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания

Тема 2.4. Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта (2 ч.)

Консультация по порядку выполнения практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания

### 4.4. Содержание занятий лекционного типа.

**Очная форма обучения. Лекции (8 ч.)**

#### **Раздел 1. Основы предпринимательской деятельности (2 ч.)**

Тема 1.1. Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности (2 ч.)



1. Понятие и субъекты предпринимательской деятельности. Организационно-правовые формы коммерческих организаций

## **Раздел 2. Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства (6 ч.)**

Тема 2.1. Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов (4 ч.)

1. Жизненный путь предприятия и предпосылки бизнес-планирования. Понятие бизнес-плана, место бизнес-планирования в системе планирования на предприятии

2. Инвестиции и инвестиционные проекты. Классификация источников финансирования

Тема 2.2. Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта

Тема 2.3. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта

Тема 2.4. Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта (2 ч.)

1. Оценка эффективности инвестиций при разработке бизнес-плана

### **4.5. Содержание занятий семинарского типа.**

**Очная форма обучения. Практические занятия (24 ч.)**

## **Раздел 1. Основы предпринимательской деятельности (6 ч.)**

Тема 1.1. Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности (6 ч.)

1. Характеристика предпринимательской деятельности. Система налогообложения

2. Особенности индивидуального предпринимательства и организационно-правовых форм предприятий. Предпринимательская деятельность в фармацевтической сфере

## **Раздел 2. Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства (18 ч.)**

Тема 2.1. Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов (3 ч.)

1. Введение в бизнес-планирование. Содержание и основные разделы инвестиционного производственного бизнес-плана. Финансирование инвестиционных проектов

Тема 2.2. Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта (6 ч.)

1. Планирование инвестиционных и текущих затрат

2. Расчет потребности в оборотных средствах

Тема 2.3. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта (3 ч.)

1. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта

Тема 2.4. Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта (6 ч.)

1. Оценка эффективности инвестиционного бизнес-плана

2. Оценка рисков при разработке бизнес-плана. Подведение итогов практикума по бизнес-планированию

### **4.6. Содержание самостоятельной работы обучающихся**

**Очная форма обучения. Самостоятельная работа студента (66 ч.)**

## **Раздел 1. Основы предпринимательской деятельности (4 ч.)**

Тема 1.1. Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности (4 ч.)

1. Подготовка к текущему контролю знаний и промежуточной аттестации по дисциплине.

2. Подготовка к участию в дискуссии по теме дисциплины.

## **Раздел 2. Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства (62 ч.)**

Тема 2.1. Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов (4 ч.)

1. Подготовка к текущему контролю знаний и промежуточной аттестации по дисциплине.
2. Подготовка к участию в дискуссии по теме дисциплины.

Тема 2.2. Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта (20 ч.)

1. Подготовка к текущему контролю знаний и промежуточной аттестации по дисциплине.
2. Выполнение практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания.

Тема 2.3. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта (18 ч.)

1. Подготовка к текущему контролю знаний и промежуточной аттестации по дисциплине.
2. Выполнение практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания.

Тема 2.4. Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта (20 ч.)

1. Подготовка к текущему контролю знаний и промежуточной аттестации по дисциплине.
2. Выполнение практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания.

## **5. Порядок проведения промежуточной аттестации**

*Промежуточная аттестация: Зачет, Первый семестр.*

Промежуточная аттестация проводится в виде зачета. Зачет проводится в форме оценки портфолио.

Порядок проведения зачета:

1. Зачет проводится в период теоретического обучения. Не допускается проведение зачета на последних аудиторных занятиях.
2. Преподаватель принимает зачет только при наличии ведомости и надлежащим образом оформленной зачетной книжки.
3. Результат зачета объявляется студенту непосредственно после его сдачи, затем выставляется в ведомость и зачетную книжку студента. Положительная оценка заносится в ведомость и зачетную книжку, неудовлетворительная оценка проставляется только в ведомости. В случае неявки студента для сдачи зачета в ведомости вместо оценки делается запись «не явился».

Портфолио студента оценивается в категориях «зачтено» или «не зачтено». В рамках промежуточной аттестации оценка «зачтено» выставляется, если все элементы портфолио соответствуют требованиям к структуре, содержанию и оформлению.

Если по итогам проведенной промежуточной аттестации хотя бы одна из компетенций не сформирована на уровне требований к дисциплине в соответствии с образовательной программой (результаты обучающегося не соответствуют критерию сформированности компетенции), обучающемуся выставляется оценка «не зачтено».

## **6. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **6.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. Трофимова Е. О. Бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства [Электронный ресурс]: - Санкт-Петербург: Изд-во СПХФА, 2017. - 100 с.

#### *Дополнительная литература*

1. Молокова Е. И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: - Саратов: Вузовское образование, 2019. - 117 - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79747.html>

### **6.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

#### *Профессиональные базы данных*

1. <https://www.rosminzdrav.ru/> - Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации

2. <https://minfin.gov.ru/ru/> - Министерство финансов РФ: [официальный сайт].

3. <https://minpromtorg.gov.ru/> - Министерство промышленности и торговли РФ: [официальный сайт].

4. <https://www.dsm.ru/> - DSM Group

5. <https://www.economy.gov.ru/> - Министерство экономического развития РФ: [официальный сайт].

#### *Ресурсы «Интернет»*

1. <http://www.consultant.ru/> - КонсультантПлюс :[справочно-правовая система] / ЗАО "КонсультантПлюс". - [Москва]

2. <http://www.studentlibrary.ru> - ЭБС «Консультант студента» : / ООО «Политехресурс». – Москва

3. <https://pharmvestnik.ru/> - Официальный сайт журнала Фармацевтический вестник

4. [www.arfp.ru](http://www.arfp.ru) - Портал Ассоциация российских фармацевтических производителей (АРФП): в том числе архив номеров журнала «Фармацевтическая промышленность»

### **6.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Для обеспечения реализации дисциплины используется стандартный комплект программного обеспечения (ПО), включающий регулярно обновляемое свободно распространяемое и лицензионное ПО, в т.ч. MS Office.

Программное обеспечение для адаптации образовательных ресурсов для обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья:

Программа экранного доступа Nvda - программа экранного доступа к системным и офисным приложениям, включая web-браузеры, почтовые клиенты, Интернет-мессенджеры и офисные пакеты. Встроенная поддержка речевого вывода на более чем 80 языках. Поддержка большого

числа брайлевских дисплеев, включая возможность автоматического обнаружения многих из них, а также поддержка брайлевского ввода для дисплеев с брайлевской клавиатурой. Чтение элементов управления и текста при использовании жестов сенсорного экрана.

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

Не используется.

*Перечень информационно-справочных систем(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

#### **6.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

Для обеспечения реализации дисциплины используется оборудование общего назначения, специализированное оборудование, оборудование, обеспечивающее адаптацию электронных и печатных образовательных ресурсов для обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья, наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий по списку.

Специализированная многофункциональная учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного типа, семинарского типа (практических занятий), лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе, для организации практической подготовки обучающихся, подтверждающая наличие материально-технического обеспечения, с перечнем основного оборудования:

проектор, персональные компьютеры с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду лицензиата, учебная мебель для педагогического работника и обучающихся (столы и стулья), экран для проектора, мобильная маркерная доска

Помещение для самостоятельной работы обучающихся, подтверждающее наличие материально-технического обеспечения, с перечнем основного оборудования:

персональные компьютеры с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду лицензиата, учебная мебель для педагогического работника и обучающихся (столы и стулья), маркерная доска

Помещение для самостоятельной работы обучающихся, подтверждающее наличие материально-технического обеспечения, с перечнем основного оборудования:

персональные компьютеры с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду лицензиата, учебная мебель для педагогического работника и обучающихся (столы и стулья), маркерная доска

Оборудование, обеспечивающее адаптацию электронных и печатных образовательных ресурсов для обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (место размещения - учебно-методический отдел, устанавливается по месту проведения занятий (при необходимости)):

Устройство портативное для увеличения DION OPTIC VISION - предназначено для обучающихся с нарушением зрения с целью увеличения текста и подбора контрастных схем изображения;

Электронный ручной видеоувеличитель Bigger D2.5-43 TV - предназначено для обучающихся с нарушением зрения для увеличения и чтения плоскочечатного текста;

Радиокласс (радиомикрофон) «Сонет-PCM» РМ-6-1 (заушный индиктор) - портативная звуковая FM-система для обучающихся с нарушением слуха, улучшающая восприятие голосовой информации.

## 7. Методические материалы по освоению дисциплины

В ходе реализации учебного процесса по дисциплине проводятся учебные занятия и выполняется самостоятельная работа. По вопросам, возникающим в процессе выполнения самостоятельной работы, проводятся консультации.

Для организации и контроля самостоятельной работы обучающихся, а также проведения консультаций применяются информационно-коммуникационные технологии:

Информирование: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Консультирование: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Контроль: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Размещение учебных материалов: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Учебно-методическое обеспечение:

Трофимова Е.О. Бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства :

электронный учебно-методический комплекс / Е.О. Трофимова; ФГБОУ ВО СПХФУ

Минздрава России. – Санкт-Петербург, 2022. – Текст электронный // ЭИОС СПХФУ : [сайт]. –

URL: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>. — Режим доступа: для авторизованных пользователей.

### ***Методические указания по формам работы***

#### ***Консультации в период теоретического обучения***

Консультации в период теоретического обучения предназначены для разъяснения порядка выполнения самостоятельной работы и ответа на сложные вопросы в изучении дисциплины. В рамках консультаций проводится контроль выполнения обучающимся самостоятельной работы. Контроль осуществляется в следующей форме:

Задач и заданий репродуктивного уровня

Краткая характеристика оценочного средства: представляет собой средство, позволяющее оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины.

Представление оценочного средства в оценочных материалах: комплект задач и заданий

Задач и заданий реконструктивного уровня

Краткая характеристика оценочного средства: представляет собой средство, позволяющее оценивать и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей.

Представление оценочного средства в оценочных материалах: комплект задач и заданий

#### ***Лекции***

Лекции предназначены для сообщения обучающимся необходимого для изучения дисциплины объема теоретического материала. В рамках лекций преподавателем могут реализовываться следующие интерактивные образовательные технологии: дискуссия, видеоконференция, вебинар.

#### ***Практические занятия***

Практические занятия предусматривают применение преподавателем различных интерактивных образовательных технологий и активных форм обучения: дискуссия, деловая игра, круглый стол, мини-конференция. Текущий контроль знаний осуществляется на практических занятиях и проводится в форме:

Задач и заданий реконструктивного уровня

Краткая характеристика оценочного средства: представляет собой средство, позволяющее оценивать и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей.

Представление оценочного средства в оценочных материалах: комплект задач и заданий  
Собеседование

Краткая характеристика оценочного средства: представляет собой средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п.

Представление оценочного средства в оценочных материалах: вопросы по темам/разделам дисциплины

Тест

Краткая характеристика оценочного средства: представляет собой систему стандартизированных заданий, позволяющую автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.

Представление оценочного средства в оценочных материалах: спецификация банка тестовых заданий

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

### 1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ПК-П1 Способен проводить маркетинговые исследования, анализировать и оценивать инновационные проекты в сфере фармацевтического производства

ПК-П1.3 Применяет методы стратегического анализа для разработки и реализации организационно-управленческих решений, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности инновационной продукции

*Знать:*

ПК-П1.3/Зн2 Знает гражданско-правовые основы предпринимательской деятельности, формы предпринимательской деятельности в фармацевтической сфере

ПК-П1.3/Зн3 Знает экономические основы производства и ресурсы предприятия, теоретические основы и методологию бизнес-планирования в сфере фармацевтического производства

*Уметь:*

ПК-П1.3/Ум1 Умеет оценивать структуру бизнес-планов, содержание отдельных разделов, взаимосвязь различных показателей

ПК-П1.3/Ум2 Умеет проводить оценку бизнес-планов по показателям эффективности, финансовой устойчивости и рисков

*Владеть:*

ПК-П1.3/Нв2 Владеет навыками формирования взаимосвязанных таблиц финансового раздела бизнес-плана

## 2. Шкала оценивания

### 2.1. Уровни овладения

**Компетенция: ПК-П1 Способен проводить маркетинговые исследования, анализировать и оценивать инновационные проекты в сфере фармацевтического производства.**

*Индикатор достижения компетенции: ПК-П1.3 Применяет методы стратегического анализа для разработки и реализации организационно-управленческих решений, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности инновационной продукции.*

Уровень	Характеристика
Повышенный	Знает гражданско-правовые основы предпринимательской деятельности, особенности организационно-правовых формах коммерческих организаций, формы предпринимательской деятельности в фармацевтической сфере. Знает об экономических основах производства и ресурсах предприятия, теоретических основах и методологии бизнес-планирования в сфере фармацевтического производства. Умеет самостоятельно анализировать структуру бизнес-

	планов, содержание отдельных разделов, взаимосвязь различных показателей, проводить оценку показателей эффективности, финансовой устойчивости и рисков. Владеет навыками формирования взаимосвязанных таблиц финансового раздела бизнес-плана.
Базовый	Знает гражданско-правовые основы предпринимательской деятельности, особенности организационно-правовых формах коммерческих организаций, формы предпринимательской деятельности в фармацевтической сфере. Знает об экономических основах производства и ресурсах предприятия, теоретических основах и методологии бизнес-планирования в сфере фармацевтического производства. Под руководством преподавателя умеет анализировать структуру бизнес-планов, содержание отдельных разделов, взаимосвязь различных показателей, проводить оценку показателей эффективности, финансовой устойчивости и рисков. Владеет определенными навыками формирования взаимосвязанных таблиц финансового раздела бизнес-плана.
Пороговый	Ограниченно осведомлен о гражданско-правовых основах предпринимательской деятельности, особенностях организационно-правовых форм коммерческих организаций, формах предпринимательской деятельности в фармацевтической сфере. Имеет фрагментарные знания об экономических основах производства и ресурсах предприятия, теоретических основах и методологии бизнес-планирования в сфере фармацевтического производства. Под руководством преподавателя умеет оценивать структуру бизнес-планов, содержание отдельных разделов, показатели эффективности, финансовой устойчивости и рисков, но допускает ошибки, которые в основном исправляет при указании на них. Владеет начальными навыками формирования взаимосвязанных таблиц финансового раздела бизнес-плана.
Ниже порогового	Не имеет представления о правовых основах предпринимательской деятельности, организационно-правовых формах коммерческих организаций, формах предпринимательской деятельности в фармацевтической сфере. Не знает об экономических основах производства и ресурсах предприятия, методологии бизнес-планирования. Не понимает логики формирования бизнес-плана инвестиционного проекта и его отдельных разделов, не в состоянии объяснить взаимосвязь отдельных показателей. Не в состоянии провести оценку бизнес-плана по показателям эффективности, финансовой устойчивости и рисков. Не имеет навыков формирования взаимосвязанных таблиц финансового раздела бизнес-плана.

### 3. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тест Индивидуальные задания Контроль самостоятельной работы
Промежуточная аттестация	Зачет



№ п/п	Наименование раздела	Контролируемые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Основы предпринимательской деятельности	ПК-П1.3	Тест Собеседование	Зачет
2	Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства		Тест Индивидуальные задания Контроль самостоятельной работы Собеседование	Зачет

#### 4. Оценочные материалы текущего контроля

##### *Раздел 1. Основы предпринимательской деятельности*

*Контролируемые ИДК: ПК-П1.3*

*Тема 1.1. Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности*

Форма контроля/оценочное средство: Тест

Вопросы/Задания:

1. Выполните тест по теме: "Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности. Жизненный цикл предприятия"

Используются тестовые задания из банка тестовых заданий по дисциплине.

Спецификация тестов, формируемых на основе банка тестовых заданий:

- Длина теста: 40 тестовых заданий (40 баллов)
- Временные ограничения: ограничен во времени - 40 минут, среднее время выполнения одного задания: 60 секунд.
- Способ формирования тестовой последовательности: случайный выбор заданий из соответствующей темы банка тестовых заданий.

Полнотекстовые версии банка тестовых заданий размещены в рамках электронного учебно-методического комплекса: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Структура банка тестовых заданий по теме:

Тестовых заданий закрытой формы с выбором одного правильного ответа – 14 (номера в БТЗ – БП1.1-1.14)

Тестовых заданий закрытой формы с выбором нескольких правильных ответов – 25 (номера в БТЗ – БП1.15-1.28, БП1.30-1.40))

Тестовых заданий закрытой формы на установление соответствия – 1 (номера в БТЗ – БП1.29)

Форма контроля/оценочное средство: Собеседование

Вопросы/Задания:

1. Примите участие в обсуждении вопросов по теме "Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности. Жизненный цикл предприятия" в форме дискуссии

Вопросы для обсуждения и контроля знаний студентов:

1. Понятие предпринимательской деятельности в соответствии с Гражданским кодексом РФ. Признаки и субъекты предпринимательской деятельности.
2. Признаки и цели создания юридического лица. Понятие коммерческих и некоммерческих организаций.
3. Особенности деятельности индивидуальных предпринимателей. Преимущества и риски предпринимательской деятельности без образования юридического лица.
4. Особенности организационно-правовой формы - полное товарищество. Общие признаки и отличия от хозяйственных обществ.

5. Особенности организационно-правовой формы - общество с ограниченной ответственностью. Общие признаки и отличия от товариществ и акционерных обществ.
6. Основные квалифицирующие (отличительные) признаки хозяйственных обществ по отношению к товариществам.
7. Общая правовая характеристика организационно-правовой формы - акционерное общество. Виды акций и права акционеров – владельцев обыкновенных и привилегированных акций.
8. Различия в правовой характеристике публичных и непубличных акционерных обществ (порядок размещения акций, число участников, минимальный размер уставного капитала, права акционеров по отчуждению акций и их приобретению).
9. Органы управления акционерных обществ и их компетенция.
10. Правовая характеристика организационно-правовой формы - унитарное предприятие. Различные виды унитарных предприятий. Принципиальные отличия унитарных предприятий от хозяйственных обществ.
11. Эволюция форм предпринимательской деятельности и ее предпосылки. Анализ на примере организационно-правовых форм коммерческих организаций.
12. Формы и условия реорганизация и ликвидации предприятий в соответствии с Гражданским Кодексом РФ. Удовлетворение требований заинтересованных лиц при ликвидации коммерческих организаций.
13. Жизненный путь предприятия: содержание стадий основания, роста, стагнации, сокращения. Актуальность формирования бизнес-планов на различных этапах жизненного пути предприятия.

## ***Раздел 2. Основы бизнес-планирование в сфере фармацевтического производства***

*Контролируемые ИДК:*

*Тема 2.1. Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов*

Форма контроля/оценочное средство: Тест

Вопросы/Задания:

1. Выполните тест по теме "Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов "

Используются тестовые задания из банка тестовых заданий по дисциплине.

Спецификация тестов, формируемых на основе банка тестовых заданий:

- Длина теста: 54 тестовых заданий (54 балла)
- Временные ограничения: ограничен во времени - 45 минут, среднее время выполнения одного задания: 50 секунд.
- Способ формирования тестовой последовательности: случайный выбор заданий из соответствующей темы банка тестовых заданий.

Полнотекстовые версии банка тестовых заданий размещены в рамках электронного учебно-методического комплекса: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Структура банка тестовых заданий по теме:

Тестовых заданий закрытой формы с выбором одного правильного ответа – 12 (номера в БТЗ – БП2.1-2.7, БП2.18-2.22)

Тестовых заданий закрытой формы с выбором нескольких правильных ответов – 36 (номера в БТЗ – БП2.8-2.16, БП2.24-2.30)

Тестовых заданий закрытой формы на установление соответствия – 2 (номера в БТЗ – БП2.17 и БП2.23)

Тестовых заданий открытой формы с кратким ответом в виде числа – 4 (номера в БТЗ – БП2.31.1-БП2.31.4)

Форма контроля/оценочное средство: Собеседование

Вопросы/Задания:

1. Примите участие в обсуждении вопросов по теме "Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов" в форме дискуссии

Вопросы для обсуждения и контроля знаний студентов:

1. Исторические аспекты и современный этап развития российской фармацевтической промышленности. Стратегические планы и меры государственной поддержки отрасли. Значение бизнес-планирования для развития фармацевтического производства.
2. Система планирования на предприятиях. Характеристика краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных планов. Категория планов, используемых для оценки экономической эффективности деятельности компаний.
3. Особенности планирования текущей деятельности предприятий и отдельных проектов. Отличительные признаки проектов. Узкий и широкий подход к определению бизнес-планирования и бизнес-плана.
4. Общие отличительные черты бизнес-планов от других форм планирования. Функции бизнес-планов. Обоснование необходимости выработки общих подходов к бизнес-планированию.
5. Внешние и внутренние цели бизнес-планов. Типы бизнес-планов. Факторы, влияющие на содержание, форму и структуру бизнес-планов. Основные этапы и принципы разработки бизнес-планов.
6. Понятие инвестиций и инвестиционных проектов. Отличие финансовых и реальных инвестиций, их взаимодополняющая роль в развитии экономики.
7. Сущность инвестиционного проекта и ее отражение в логике разработки бизнес-плана и его структуре.
8. Основные стадии реализации бизнес-планов производственных инвестиционных проектов. Структура инвестиционного бизнес-плана в сфере фармацевтического производства.
9. Цели и содержание резюме как раздела бизнес-плана инвестиционного проекта. Основные положения, фигурирующие в разделе бизнес-плана, посвященном описанию фирмы-инициатора проекта.
10. Цели и содержание раздела бизнес-плана «Анализ рынка и маркетинговая стратегия». Показатели, которые обосновываются в данном разделе и используются в финансовом разделе бизнес-плана.
11. Основные этапы и особенности реализации инвестиционных проектов в сфере фармацевтического производства.
12. Цели и задачи раздела бизнес-плана «Технико-экономическая характеристика планируемого производства». Обоснование показателей, используемых в финансовых расчетах бизнес-плана.
13. Основные вопросы, которые находят отражение в разделе бизнес-плана «Менеджмент проекта (организационный план)». Цели и значение данного раздела для оценки бизнес-плана проекта.
14. Классификация и состав потоков и источников финансирования: внешнее – внутреннее финансирование, собственное – заемное. Структура финансовых рынков, их значение для развития реального сектора экономики. Характерные черты и формы заемного финансирования. Понятия процента и ставки процента. Коммерческий кредит как форма краткосрочного заемного финансирования. Особенности планирования финансирования на разных этапах реализации инвестиционных проектов. Отражение структуры капитала в пассиве баланса.

*Тема 2.2. Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта*

Форма контроля/оценочное средство: Тест

Вопросы/Задания:

1. Выполните тест по теме "Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта"

Используются тестовые задания из банка тестовых заданий по дисциплине.

Спецификация тестов, формируемых на основе банка тестовых заданий:

- Длина теста: 43 тестовых заданий (47 балла)
- Временные ограничения: ограничен во времени - 40 минут, среднее время выполнения одного задания: 56 секунд.

- Способ формирования тестовой последовательности: случайный выбор заданий из соответствующей темы банка тестовых заданий.

Полнотекстовые версии банка тестовых заданий размещены в рамках электронного учебно-методического комплекса: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Структура банка тестовых заданий по теме:

Тестовых заданий закрытой формы с выбором одного правильного ответа – 13 (номера в БТЗ – БПЗ.21-3.33)

Тестовых заданий закрытой формы с выбором нескольких правильных ответов – 26 (номера в БТЗ – БПЗ.1-3.20, БПЗ.34-3.38, БПЗ.40-3.42 )

Тестовых заданий закрытой формы на установление соответствия – 1 (номера в БТЗ – БПЗ.39)

Тестовых заданий открытой формы с кратким ответом в виде числа – 10 (номера в БТЗ – БПЗ.43.1-БПЗ.43.10)

Форма контроля/оценочное средство: Контроль самостоятельной работы

Вопросы/Задания:

1. Выполнение практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания. Ознакомьтесь с общей информацией и требованиями по выполнению практикума. Проведите расчеты по разделам 1-4 финансового плана (планирование доходов и расходов). Перешлите результаты расчетов по электронной почте преподавателю для проверки. Внесите необходимые исправления после корректировки.

Общая информация и требования по выполнению практикума по бизнес-планированию

В рамках практикума студентами самостоятельно выполняются расчеты и заполняются финансовые таблицы бизнес-плана в соответствии с индивидуальными заданиями, выложенными в папке «Выполнение практикума по бизнес-планированию» в разделе «Самостоятельная работа» на странице дисциплины в ЭИОС <https://edu-spcpu.ru/course/view.php?id=3879>. Расчеты проводятся в шаблоне финансовых таблиц бизнес-плана.

На практических занятиях и консультациях преподаватель проводит методологические пояснения и приводит примеры расчетов. Необходимые разъяснения представлены также в учебно-методическом пособии (Е.О. Трофимова, 2017).

Результаты расчетов пересылаются преподавателю по эл. почте для промежуточных проверок (используется специальное программное обеспечение):

1 этап: заполненные разделы 1-4

2 этап: заполненные разделы 1-6

3 этап: заполненные разделы 1-8

По ходу выполнения задания преподавателем проводится консультирование студентов.

Заключительный этап работы по практикуму состоит в написании пояснительной записки по результатам оценки сформированных финансовых таблиц бизнес-плана (в рамках индивидуального задания).

По результатам выполнения практикума формируется отчет в виде финансового раздела бизнес-плана с пояснительной запиской (два файла). Оба файла загружаются в папку «Выполнение практикума по бизнес-планированию» в разделе «Самостоятельная работа» на странице дисциплины в ЭИОС <https://edu-spcpu.ru/course/view.php?id=3879>.

При работе в шаблоне необходимо следовать правилам:

- В шаблон необходимо корректно перенести условия индивидуального задания в соответствии с вариантом.
- В ячейке В1 должен фигурировать номер варианта (для проверки с использованием программного обеспечения).
- Вручную вносятся только исходные условия варианта. Необходимо использовать ссылки на уже произведенные расчеты и использовать формулы.
- Расчет внутренней нормы рентабельности (ВНР) следует проводить с использованием функции excels.

Расчеты по разделам финансового плана:

1. Планирование доходов по основной деятельности

2. Планирование инвестиционных расходов
3. Планирование текущих затрат
4. Расчет потребности в оборотном капитале

**Версия**

**Финансовый раздел 03-01-01**

1. Классификация доходов от инвестиционной деятельности

1.1. Плановые доходы от инвестиционной деятельности (тысяч руб.)

Код	Наименование	2010 г.		2011 г.		Планирование	Всего
		план	факт	план	факт		

1.2. Фактические доходы от инвестиционной деятельности (тысяч руб.)

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

2. Классификация инвестиционных расходов

2.1. Плановые инвестиционные расходы (тысяч руб.)

Код	Наименование	2010 г.		2011 г.		Планирование	Всего
		план	факт	план	факт		

2.2. Фактические инвестиционные расходы (тысяч руб.)

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

3. Классификация прочих затрат

3.1. Плановые прочие затраты (тысяч руб.)

Код	Наименование	2010 г.		2011 г.		Планирование	Всего
		план	факт	план	факт		

3.2. Фактические прочие затраты (тысяч руб.)

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

4. Классификация результатов и эффективности капитала

4.1. Расчет потребности оборотного капитала

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

4.2. Расчет потребности оборотного капитала

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

4.3. Расчет потребности оборотного капитала

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

4.4. Расчет потребности оборотного капитала

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

4.5. Расчет потребности оборотного капитала

Код	Наименование	2010 г.	2011 г.

Форма контроля/оценочное средство: Собеседование

Вопросы/Задания:

1. Примите участие в обсуждении вопросов по теме "Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта"

Вопросы для обсуждения и контроля знаний студентов:

1. Экономические критерии разделения основных и оборотных средств, а также критерии, используемые в бухгалтерском и налоговом учете. Классификационные группы основных средств и их значение при начислении амортизации. Понятие амортизации, износа, первоначальной, остаточной и восстановленной стоимости основных средств. Порядок начисления амортизации, начисление амортизации нелинейным и линейным способом в соответствии с Налоговым кодексом. Планирование и обоснование капитальных затрат в ходе разработки бизнес-плана. Отражение стоимости основных средств в структуре актива баланса.

2. Понятие текущих затрат и себестоимости. Классификация текущих затрат по экономическому содержанию, роли в процессе производства, характеру отнесения на себестоимость конкретной продукции, характеру зависимости от объема выпускаемой продукции. Расчет производственной и полной себестоимости. Расчет точки безубыточности. Понятие сметы текущих затрат. Планирование текущих затрат на производство и реализацию продукции в ходе разработки бизнес-плана.

3. Понятия, относящиеся к процедуре уплаты налогов. Группа федеральных, региональных и местных налогов (особенности их установления и введения в действие, территориального охвата). Общая характеристика налога на доходы физических лиц (подходного налога), налога на прибыль организаций, страховых взносов во внебюджетные фонды. Планирование начисления и уплаты налогов и сборов в ходе разработки бизнес-плана.

4. Понятие и состав оборотного капитала. Показатели оборачиваемости и их расчет. Экономический смысл увеличения и снижения оборачиваемости. Пути повышения оборачиваемости оборотного капитала. Расчет в ходе бизнес-планирования объема производственно-необходимого оборотного капитала и чистого оборотного капитала (в каждый из плановых периодов). Определение необходимого объема и сроков инвестиций в оборотный капитал. Отражение оборотного капитала в структуре актива баланса.

*Тема 2.3. Финансовые прогнозы и анализ финансовой устойчивости проекта*

Форма контроля/оценочное средство: Тест

Вопросы/Задания:

1. Выполните тест по теме "Финансовые прогнозы и оценка финансовой устойчивости проекта"

Используются тестовые задания из банка тестовых заданий по дисциплине.

Спецификация тестов, формируемых на основе банка тестовых заданий:

- Длина теста: 34 тестовых заданий (43 балла)
- Временные ограничения: ограничен во времени - 50 минут, среднее время выполнения одного задания: 88 секунд.
- Способ формирования тестовой последовательности: случайный выбор заданий из соответствующей темы банка тестовых заданий.

Полнотекстовые версии банка тестовых заданий размещены в рамках электронного учебно-методического комплекса: <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>

Структура банка тестовых заданий по теме:

Тестовых заданий закрытой формы с выбором одного правильного ответа – 8 (номера в БТЗ – БП4.1-4.8)

Тестовых заданий закрытой формы с выбором нескольких правильных ответов – 22 (номера в БТЗ – БП4.10-4.17, БП4.19-4.26, БП4.28, БП4.30)

Тестовых заданий закрытой формы на установление соответствия – 3 (номера в БТЗ – БП4.9, БП4.27, БП4.29)

Тестовых заданий открытой формы с кратким ответом в виде числа – 21 (номера в БТЗ – БП4.31.1-4.31.5, БП4.32.1-4.32.5, 4.33.1-4.33.6, БП4.34.1-4.34.5)

Тестовых заданий закрытой формы с выбором «верно / неверно» - 1 (номера в БТЗ – БП4.18)

Форма контроля/оценочное средство: Контроль самостоятельной работы

Вопросы/Задания:

1. Выполнение практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания. Проведите расчеты по разделам 5-6 финансового плана (финансирование и финансовые прогнозы). Перешлите результаты расчетов по электронной почте преподавателю для проверки. Внесите необходимые исправления после корректировки.

Расчеты по разделам финансового плана:

5. Финансирование

5.1 План поступления собственных средств

5.2 План расчетов по кредиту

6. Финансовые прогнозы и анализ устойчивости проекта

6.1 План прибыли и убытков

6.2 Баланс денежных средств

6.3 Прогноз баланса проекта

Форма контроля/оценочное средство: Собеседование

Вопросы/Задания:

1. Примите участие в обсуждении вопросов по теме "Финансовые прогнозы и оценка финансовой устойчивости проекта"

Вопросы для обсуждения и контроля знаний студентов:

1. Понятие доходов предприятия. Поступления, которые могут и не могут быть отнесены к доходам. Финансовые результаты деятельности предприятия: выручка, валовая и операционная прибыль, EBITDA, чистая прибыль. Пути использования чистой прибыли. Понятие нераспределенной чистой прибыли. Отражение нераспределенной чистой прибыли (убытков) в структуре пассивов баланса. Показатели рентабельности и их интерпретация. Вопросы финансового планирования, которые находят отражение в таблице бизнес-плана «План прибылей и убытков».

2. Понятие платежеспособности (ликвидности). Цели, схема и этапы расчета баланса (остатка) денежных средств в ходе бизнес-планирования. Расчет коэффициента обслуживания долга. Оценка платежеспособности (ликвидности) проекта по таблице бизнес-плана «Баланс (остаток) денежных средств».

3. Понятие баланса предприятия. Классификация имущества предприятия по составу и размещению, а также источникам образования и назначения. Структура активов и пассивов баланса предприятия. Формирование балансовой ведомости в ходе бизнес-планирования, анализ и интерпретация полученных финансовых показателей. Расчет и интерпретаций показателей рентабельности активов и собственного капитала.

4. Понятия финансовой устойчивости. Цели комплексной оценки финансовой устойчивости и платежеспособности проекта по таблицам финансовых прогнозов бизнес-плана. Требования к вертикальной и горизонтальной структуре баланса. Расчет и интерпретация коэффициентов автономии, покрытия, ликвидности. Комплексная оценка платежеспособности (ликвидности) проекта по финансовым таблицам «Баланс (остаток) денежных средств» и «Прогноз баланса проекта».

The image shows a screenshot of a financial plan spreadsheet. The visible sections are:

- 5. Финансирование**
  - 5.1 План поступления собственных средств
  - 5.2 План расчетов по кредиту
- 6. Финансовые прогнозы и анализ устойчивости проекта**
  - 6.1 План прибыли и убытков
  - 6.2 Баланс денежных средств
  - 6.3 Прогноз баланса проекта

The spreadsheet has columns for years (1 год, 2 год, 3 год, 4 год, 5 год, 6 год, 7 год, 8 год, 9 год, 10 год) and rows for various financial metrics. At the bottom, there is a note: "Примечание: Проценты по кредиту начисляются на остаточную сумму долга на начало периода. Точные проценты за кредит определяются с банком заранее."

*Тема 2.4. Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта*

Форма контроля/оценочное средство: Индивидуальные задания

Вопросы/Задания:

1. Комплексная расчетная задача по вариантам. Рассчитайте прибыль налог на прибыль, чистую прибыль, накопленную чистую прибыль; остаток денежных средств, накопленных остаток денежных средств; показатели эффективность проекта по денежному потоку I и II.

Условие задачи включают показатели за пять лет: выручка, капитальные затраты, вложения в оборотный капитал, материальные затраты, затраты на оплату труда, амортизация, прочие затраты, вложения в уставной капитал, получение кредита, проценты за кредит, возврат кредита. Ставка дисконтирования. Варианты задач размещены в рамках электронного учебно-методического комплекса <http://edu.spcpu.ru/course/view.php?id=3879>.

Форма контроля/оценочное средство: Контроль самостоятельной работы

Вопросы/Задания:

1. Выполнение практикума по бизнес-планированию на основании индивидуального задания. Проведите расчеты по разделам 7 и 8 финансового плана (оценка эффективности и рисков). Перешлите результаты расчетов по электронной почте преподавателю для проверки. После окончательной корректировки финансовых таблиц подготовьте заключительную записку. Подготовьтесь к обсуждению результатов практикума на заключительном



практическом занятии.

Расчеты по разделам финансового плана:

7. Оценка эффективности проекта

7.1. Денежный поток проекта (ДП)

7.2. Денежный поток для собственного капитала инвестора (ДПП)

8. Оценка рисков

Действие фактора риска: сокращение выручки

8.1а. Денежный поток проекта (ДП)

8.2а. Денежный поток для собственного капитала инвестора (ДПП)

Действие фактора риска: увеличение текущих издержек

8.1в. Денежный поток проекта (ДП)

8.2в. Денежный поток для собственного капитала инвестора (ДПП)

Рекомендации по подготовке заключения по финансовому разделу бизнес-плана в виде презентации

1. Составить краткое заключение, включающее оценку:

необходимых инвестиций, которые предполагается привлечь для финансирования проекта, а также их структуры;

текущей платежеспособности и финансовой устойчивости проекта на основании трех таблиц бизнес-плана с финансовыми прогнозами;

экономической эффективности проекта в целом, а также эффективность собственных финансовых вложений компании-инициатора проекта;

рисков, связанных с реализацией проекта.

2. Сформулировать вывод относительно целесообразности реализации проекта и, в случае необходимости, мер, которые должны быть приняты с целью укрепления текущей финансовой устойчивости и снижения рисков.

Файлы с финансовыми таблицами и заключительной запиской загружаются в папку «Выполнение практикума по бизнес-планированию» в разделе «Самостоятельная работа» на странице дисциплины <https://edu-spcpu.ru/course/view.php?id=3879> в ЭИОС.

Форма контроля/оценочное средство: Собеседование

Вопросы/Задания:

1. Примите участие в обсуждении вопросов по теме "Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта"

Вопросы для обсуждения и контроля знаний студентов:

1. Понятие денежного потока, чистого денежного потока. Составляющие денежного потока (основной, инвестиционной, финансовой деятельности). Два вида денежных потоков, используемых для оценки эффективности бизнес-плана (денежный поток для оценки эффективности проекта - ДП, денежный поток для оценки эффективности вложений собственного капитала - ДПП), порядок их расчета, экономический смысл.

2. Общие методологические подходы к оценке экономической эффективности проектов.

Подходы к определению ставки дисконтирования. Экономический смысл процедуры дисконтирования. Влияние соотношения ставки дисконтирования и кредитной ставки на соотношение чистой приведенной стоимости и других показателей эффективности по ДП и ДПП.

3. Комплекс показателей оценки эффективности проектов (чистая приведенная стоимость, срок окупаемости, внутренняя норма доходности, индекс доходности), их расчет и интерпретация. Абсолютные и относительные показатели эффективности проекта (бизнес-плана), различия в возможности их использования. Связь между различными показателями эффективности.

4. Понятие рисков в контексте бизнес-планирования. Подходы к классификации рисков.

Систематические и несистематические риски. Систематические риски, с которыми сталкиваются российские компании при реализации инвестиционных проектов в фармацевтической сфере. Принципиальные подходы к оценке рисков при бизнес-планировании. Используемые методы оценки рисков.

5. Цели, значение и содержание раздела бизнес-плана «Проблемы и риски, связанные с реализацией проекта». Меры, направленные на снижение рисков, минимизацию и предотвращение потерь. Суть метода оценки чувствительности проекта и его использование при разработке бизнес-плана. Показатель финансовой прочности и его использование для оценки рисков по проекту.

The image shows a complex spreadsheet used for financial modeling, likely a business plan template. It is organized into several distinct sections, each representing a different scenario or component of the project's financials. The main sections are:
 

- Сценарий: эффективный проект**: This section contains two sub-tables (A and B), each with a header 'Финансовый портфель проекта (млн руб.)' and columns for 'год' (year) and 'млн руб.' (million rubles). The rows include 'выручка' (revenue), 'расходы на реализацию проекта' (project implementation costs), 'расходы на рекламу' (advertising costs), 'расходы на персонал' (staff costs), 'расходы на НИОКР' (R&D costs), 'расходы на аренду помещений' (rental costs), 'расходы на маркетинг' (marketing costs), 'расходы на транспорт' (transport costs), 'расходы на обучение' (training costs), 'расходы на другие цели' (other costs), 'расходы на финансирование проекта' (project financing costs), 'расходы на обслуживание долга' (debt service costs), 'расходы на выплату дивидендов' (dividend payments), 'расходы на выплату процентов по кредитам' (interest payments on loans), 'расходы на выплату налогов' (tax payments), 'расходы на выплату штрафов' (penalty payments), 'расходы на выплату судебных издержек' (court costs), 'расходы на выплату судебных расходов' (court expenses), 'расходы на выплату судебных пошлин' (court fees), 'расходы на выплату судебных сборов' (court charges), 'расходы на выплату судебных затрат' (court costs), 'расходы на выплату судебных издержек' (court costs), 'расходы на выплату судебных расходов' (court expenses), 'расходы на выплату судебных пошлин' (court fees), 'расходы на выплату судебных сборов' (court charges), 'расходы на выплату судебных затрат' (court costs).
- Сценарий: проект с собственными ресурсами**: This section is identical in structure to the 'эффективный проект' scenario, using the same tables (A and B) and metrics.
- Сценарий: проект с заемными ресурсами**: This section is also identical in structure, representing the financials for a project financed by external resources.

 Each table includes a yellow-highlighted row at the bottom, likely representing a key performance indicator or a summary metric. The spreadsheet also includes a small table at the very bottom with columns 'год', 'млн руб.', and 'млрд руб.'.

Первый семестр, Зачет  
 Контролируемые ИДК: ПК-III.3  
 Вопросы/Задания:

1. Представьте портфолио в электронном виде  
 Портфолио формируется в ходе изучения дисциплины, оформляется в электронном виде и предоставляется студентом на проверку преподавателю при проведении промежуточной

аттестации. Портфолио студента оценивается в категориях «зачтено – не зачтено». В рамках промежуточной аттестации оценка «зачтено» выставляется, если все элементы портфолио соответствуют требованиям к структуре, содержанию и оформлению.

Портфолио, представляемое на промежуточную аттестацию, должен включать:

1. Оценка результатов текущего контроля знаний.

Студенту необходимо успешно пройти тестирование по следующим темам:

- «Организационно-правовые формы ведения предпринимательской деятельности.

Жизненный цикл предприятия»;

- «Введение в бизнес-планирование. Разработка бизнес-плана инвестиционного проекта. Финансирование проектов»;

- «Планирование расходов при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта»;

- «Финансовые прогнозы и оценка финансовой устойчивости проекта».

Корректно выполнить индивидуальное задание по теме: Оценка эффективности и рисков при разработке бизнес-плана инвестиционного проекта».

2. Отчет по результатам выполнения практикума по бизнес-планированию в виде финансовых таблиц и пояснительной записки.

К данному элементу портфолио предъявляются следующие критерии оценивания:

- Корректно проведенные расчеты по финансовым таблицам, оформленные в соответствии с требованиями.

- В заключительной записке должны быть отражены объем и структура финансовых инвестиций, проанализированы доходы и прибыль по проекту, платежеспособность и финансовая устойчивость, проведена оценка эффективности и устойчивости проекта к наступлению наиболее вероятных рисков.

- В заключительной записке должен быть сделан общий вывод относительно целесообразности реализации проекта, а также представлены предложения по оптимизации проекта, повышению финансовой устойчивости, эффективности и снижению рисков.

3. Итоговая рефлексивная работа.

Студенту необходимо выразить свое мнение в форме эссе (до 200 слов), ответив на вопрос, какое значение имеет бизнес-планирование в деятельности фармацевтических предприятий.