

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации**

**Аннотация рабочей программы дисциплины**

**Б1.В.14 Управление проектами и командообразование**

<b>Специальность:</b>	33.05.01 Фармация
<b>Специализация:</b>	Подготовка национальных фармацевтических кадров для зарубежных стран
<b>Форма обучения:</b>	очная

**Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления

*Знать:*

УК-2.1/Зн1 Знает теоретические основы проектного управления.

*Уметь:*

УК-2.1/Ум1 Умеет формулировать проектную задачу на основе поставленной проблемы.

УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

*Знать:*

УК-2.2/Зн1 Знает определение проектного управления и ключевые концепции проектно менеджмента.

УК-2.2/Зн2 Знает определение и основные функции цели в проекте.

УК-2.2/Зн3 Знает фазы жизненного цикла проекта.

УК-2.2/Зн4 Знает процессы инициации проекта.

*Уметь:*

УК-2.2/Ум1 Умеет формулировать цель и задачи проекта.

УК-2.2/Ум2 Умеет обосновывать актуальность, значимость и ожидаемые результаты проекта.

УК-2.2/Ум3 Умеют разрабатывать устав проекта.

УК-2.3 Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменяемости

*Знать:*

УК-2.3/Зн1 Знает основные виды ресурсов, используемые в проектной деятельности.

УК-2.3/Зн2 Знает понятие и задачи планирования проекта.

УК-2.3/Зн3 Знает процессы планирования проекта.

*Уметь:*

УК-2.3/Ум1 Умеет планировать ресурсы с учетом их наличия и заменимости.

УК-2.3/Ум2 Умеет составлять ресурсный план проекта, структурированный по типам и видам необходимых ресурсов.

УК-2.4 Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования

*Знать:*

УК-2.4/Зн1 Знает инструменты планирования.

УК-2.4/Зн2 Знает в чем отличие между процессами планирования и реализации проекта.

*Уметь:*

УК-2.4/Ум1 Умеет разрабатывать план-график проекта с использованием инструментов планирования.

УК-2.5 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта

*Знать:*

УК-2.5/Зн1 Знает процессы мониторинга и контроля проекта.

УК-2.5/Зн2 Взаимосвязь процессов планирования и контроля проекта.

*Уметь:*

УК-2.5/Ум1 Корректировать и адаптировать планы проекта в соответствии с фактическими данными о ходе проекта.

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели, распределяя роли в команде

*Знать:*

УК-3.1/Зн1 Знает основные функции и обязанности менеджера проекта.

УК-3.1/Зн2 Знает определение участников проекта и их категоризацию.

УК-3.1/Зн3 Знает в чем заключается разница между командой проекта и командой управления проектом.

УК-3.1/Зн4 Знает виды организационных структур проекта.

*Уметь:*

УК-3.1/Ум1 Умеет определять состав команды и составлять план обеспечения человеческими ресурсами.

УК-3.2 Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов; распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды

*Знать:*

УК-3.2/Зн1 Знает суть процесса развития команды.

УК-3.2/Зн2 Имеет понятие о навыках межличностного общения

УК-3.2/Зн3 Знает этапы развития команды.

УК-3.2/Зн4 Знает способы методы решения конфликтов.

*Уметь:*

УК-3.2/Ум1 Умеет составлять матрицу ответственности с учетом особенностей поведения и мнений ее членов.

## **Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина (модуль) Б1.В.14 «Управление проектами и командообразование» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 9.

Последующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Б1.В.14 Деловое общение;

Б3.01(Г) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

## **2. Содержание разделов, тем дисциплин**

### **Раздел 1. Проект - объект управления.**

*Тема 1.1. Определение проекта и его основные характеристики. Процессный каркас проекта. Обзор процессов управления проектами.*

Определение проекта. Проектная и процессная деятельность. Виды и классификация проектов. Управление проектами: определение и ключевые концепции. Роль менеджера проекта. Организационные формы управления проектом. Успех проекта и ключевые факторы успеха проекта. Цели и содержание проекта. Основные ограничения проекта и условия реализации проекта. Жизненный цикл проекта. Процессный каркас проекта.

*Тема 1.2. Управление интеграцией проекта.*

Обзор процессов интеграции проекта. Понятие инициации проекта. Процессы инициации проекта: разработка устава проекта. Анализ заинтересованных сторон. Сбор требований.

*Тема 1.3. Управление содержанием проекта.*

Обзор процессов планирования проекта. Определение содержания проекта. Составление описания содержания проекта. Декомпозиция работ. Составление ИРС.

*Тема 1.4. Управление сроками проекта.*

Обзор процессов планирования сроков проекта. Оценка длительности работ. Создание сетевого графика. Метод критического пути.

*Тема 1.5. Управление стоимостью проекта.*

Проведение оценки стоимости проекта. Инструменты и методы оценки и контроля стоимости проекта. основные показатели контроля стоимости проекта.

*Тема 1.6. Управление человеческими ресурсами.*

Разработка организационной структуры проекта. Планирование человеческих ресурсов. Набор команды проекта. Развитие команды проекта.

*Тема 1.7. Управление заинтересованными сторонами проекта.*

Определение заинтересованных сторон проекта. Планирование управлением заинтересованными сторонами проекта. Вовлечение заинтересованных сторон. Контроль вовлечения заинтересованных сторон.

*Тема 1.8. Управление рисками.*

Оценка рисков проекта. Составление реестра рисков.

*Тема 1.9. Самостоятельная работа студентов*

1. История становления управления проектами. Обзор и очередность образования ассоциаций в области управления проектами. Стандарты в области управления проектами. порядок сертификации специалистов в области управления проектами.

2. Подготовка к текущей аттестации в течении семестра.

*Тема 1.10. Промежуточная аттестация по итогам прохождения дисциплины.*

Выполнение итогового тестового задания.

*Тема 1.11. Консультации в период теоретического обучения.*

Подготовка к промежуточной аттестации.

#### **Объем дисциплины и виды учебной работы**

Период обучения	трудоемк		работ		теоретич		занят		работ		точная аттестация
	груд	оемк	работ	та	теор	етич	тачи	ю в	счис	занят	
Девятый семестр	72	2	36	2	2	32	36	Зачет			
Всего	72	2	36	2	2	32	36				

#### **Разработчик(и)**

Кафедра медицинского и фармацевтического товароведения, старший преподаватель Давыдова Е. М.